



2024 ~ 2025 年度
R I テーマ

The Magic of Rotary ロータリーのマジック

国際ロータリー会長 ステファニー A. アーチック (国籍・アメリカ)

2720 地区

別府中央ロータリークラブ



例会日 火曜日 12時30分
ところ ANAインターコンチネンタル別府リゾート&スパ
〒874-0000 別府市大字鉄輪499番地18
TEL (0977) 66-1000 FAX 66-1002
事務所 別府市西野口町1番1号 青山通りビル 3F
〒874-0931 TEL (0977) 23-9000
FAX (0977) 23-9019
http://www.beppu4rc.jp/chuo/
E-mail:info@beppu4rc.jp

理事 梅津 圭二 理事 梶原 和朗 役員 会長 平野 教康 会計 河村 貴雄
〃 亀井 孝 〃 平野 英壽 副会長 衛藤 秀子 S A A 佐々木久宜
幹事 佐藤 愛子

VOL. 37 - 13
2024年12月17日

第1548回例会

会報担当 佐藤 愛子

◆点 鐘 12:30

◆R S 我らの生業

会長の時間 会長 平野 教康

皆さんこんにちは会長の平野教康です。

本日は豊和銀行別府支店の佐藤浩一支店長の卓話です。普段聞けない話を期待しています。質問があればどしどししてください。入行されて24年ぐらいなので、たくさんの経験があると思います。

皆さん、しっかりききましよう。

幹事報告 幹事 佐藤 愛子

一疾病予防と治療月間一

1. 本日の卓話

「会員卓話」佐藤 浩一 会員

2. 第6回定例理事・役員会報告

(令和6年12月3日(火) 13:40~

於: インターコンチネンタルホテル 7名)

報告事項

1) 第7回別府市内4RC会長・幹事会報告
(令和6年11月15日(金)13:40~ 於:両築別邸)

- ①別府市新年互例会への会長、幹事登録の件
- ②合同新聞、今日新聞へ年賀広告掲載の件
- ③合同事務局員 冬期賞与の件
- ④年末年始の事務局閉鎖の件。

2024年12月28日(土)~2025年1月5日(日)

⑤事務局移転 日程の件

◆出席報告 担当 衛藤 秀子

本日 の 出 席	会員総数	18名
	出席者	10名
	事前メイクアップ	0名
	理事会承認	0名
	出席免除	2名
前々 回の 訂正	欠席数	6名
	出席率	62.50%
	出席率	88.24%
	事後メイクアップ	0名
	理事会承認	0名
11/19	出席免除	1名
	修正出席率	88.24%

連続 - 回
通算 751回 100%

・メイクアップ

事前

事後

欠席 秋吉、ダヴィデ、梶原、中畑、
中尾、竹下

理事会承認

出席免除 溝部、木村

審議事項

1) 新年会開催の件。

※1/7、例会と同日に開催

日時: 令和7年1月7日(火) 18:30~

場所: インターコンチネンタルホテル

会費: 会員17,000円(税込)



2) 「歳末たすけあい募金運動」協力依頼の件。

※承認

12/17日 各会員へ配布。

確認事項

12月／疾病予防と治療月間

12月3日 「年次総会」12：30～

於：インターコンチネンタルホテル

10日 例会はありません。

※忘年会開催 於：ホテル山水館

17日 「佐藤浩一会員 卓話」12：30～

於：インターコンチネンタルホテル

24日 例会はありません。

31日 例会はありません。

1月／職業奉仕月間

1月7日 「通常例会」12：30～

於：インターコンチネンタルホテル

14日 例会はありません。

21日 「通常例会」12：30～

於：インターコンチネンタルホテル

28日 例会はありません。

3. 12月10日（火）18：30～ホテル山水館に於いて「忘年会」を開催致しました。

出席者：平野教康会長、ダヴィデザナルディ、衛藤秀子、後藤雄二、平野英壽、梶原和朗、亀井 孝、木村きぬゑ、中畑千恵子、佐々木久宜、佐藤浩一、竹下一枝、梅津圭二、佐藤愛子 各会員

4. 例会変更のお知らせ

大分城西RC 12月18日（水）の例会は、例会変更の為、同日12：00～12：40オアシスタワーホテルにてMU受付

中津RC 12月18日（水）の例会は家族忘年夜例会の為 同日18：30～鬼太郎に時間・場所変更

中津平成RC 12月19日（木）の例会は昼例会に変更の為 同日12：30～ ヴィラルーチェに時間変更

大分東RC 12月19日（木）の例会は例会変更の為、同日12：00～12：40トキハ会館4FにてMU受付

別府RC 12月20日（金）の例会は例会変更の為、同日12：30～13：30両築別邸にてMU受付

大分1985RC 12月23日（金）の例会は例会変更の為、同日12：00～12：40トキハ会館4FにてMU受付

大分臨海RC 12月23日（月）

大分中央RC 12月24日（火）

湯布院RC 12月24日（火）

中津中央RC 12月24日（火）

大分城西RC 12月25日（水）

中津RC 12月25日（水）

大分東RC 12月26日（木）

大分南RC 12月27日（金）

の例会は定款第7条第1節に基づき休会

5. 次回例会の予定（1月7日）12：30～「内部卓話」於：インターコンチネンタル ※当日の夜、18：30～同会場に於いて「新年会」を開催いたします。

6. 本日の回覧

- ①ハイライト米山
②「1月第1例会」出・欠席
③「新年会」出・欠席

7. 本日の配布

- ①歳末助け合い募金愛の袋

スマイルボックス 担当 梅津 圭二

○平野(教)会長

佐藤さん、今日の卓話楽しみにしています。

○佐藤(愛)会員

今年最後の例会ですね。

佐藤支店長、締めくくりの卓話、よろしくお願い致します。

○梅津会員

今年最後の例会です。来年もよろしくお願い致します。良いお年をお迎え下さい。

佐藤支店長、卓話よろしくお願い致します。





○衛藤会員

楽しかった思い出の多い一年も、今日が最後の例会ですね。ほんとにこの一年色々ありがとうございました。来年もよろしく。みなさん、よいお年を……

○河村会員

暑い夏から一気に冬が来た感じでとまどっています。寒い寒いこの冬を乗り越えましょう。

○亀井会員

皆様、一年間ありがとうございました。本日の卓話、佐藤会員よろしくお祈いします。

○後藤会員

今年も残りわずかとなりました。毎日元気に仕事出来る事に感謝。

佐藤さん、卓話楽しみにしております。

○佐藤(浩)会員

2024年最後の例会です。

先日の忘年会は、賞は取れませんでした。久し振りにやり切った感があり、楽しかったです。

本日の卓話は、真面目に行きます！

○平野(英)会員

忘年会お疲れ様でした。

来年もよろしくお祈いします。

卓話

佐藤 浩一

金利ある世界において豊和銀行がすべきこと

【別府中央ロータリークラブ 第1548回例会 卓話資料】

金利ある世界において豊和銀行がすべきこと

2024年12月17日

いちばんに、あなたのこと。

<金融正常化への動きと今後について>

日銀の動き

- 2024年3月 8年余り続けてきたマイナス金利政策解除決定
 - ⇒ 17年振りの利上げに踏み切る
 - ⇒ 政策金利の目標を-0.1%から0~0.1%に引き上げ
- 2024年7月 政策金利目標を0.25%に引き上げることを決定
- 2024年8月~ 政策金利0.25%適用開始
 - ⇒ 金融正常化に向けて大きく舵を切る

<金融正常化への動きと今後について>

各銀行の動き

普通預金金利	貸出の短期プライムレート
9月1日から、ほとんどの銀行で0.02%から0.10%に引き上げ	10月以降、ほとんどの銀行で0.15%値で引き上げ

- 銀行にとって、預金利息はいわゆる一般企業さまの『仕入れコスト』に相当
- 短期プライムレートを引き上げさせていただくことで、『仕入れコスト』である預金利息の上昇分を吸収させていただきたい
- 1千万円の借入があるお客さまにとっては … 年間で1万5千円のご負担増
1億円の借入があるお客さまにとっては … 年間で15万円のご負担増

ご理解のほど宜しくお願い申し上げます

<金融正常化への動きと今後について>

今後、金利はどうなるのか？

<金融正常化への動きと今後について>

日銀が利上げを決める要素

- 過去30年に亘って政策金利が0.5%を超えていない『超金融緩和』の環境にどっぷり浸かってきた日本経済において、企業・家計は1.0%を目標とした利上げに耐えられるか
- 米国の利下げとの兼ね合い、経済指標では一部落ち込みの兆しも見えている米国景気の悪化懸念とその日本経済への影響
- 今後の物価見通し自体が日銀の予想と異なり、下振れしないか

今後の金利動向は誰にも分からない

<金融正常化への動きと今後について>

金利引き上げの影響を受けない、『強い経営基盤』を作り最悪の事態に備える

豊和銀行による本業支援(一例)

- 販売先のご紹介を通じた売上増強へのご支援
- DXのご提案！
- 業務効率化や生産性向上のためのご支援
- 補助金申請や事業承継のご提案

<本日の内容>

Vサポート

伴走支援について 課題解決提案！

ソリューション

補助金申請に対するご支援と事業承継のご提案について

私たちとともに、この不透明な経済環境を勝ち抜いていきましょう

新規取引先へVサポートによる伴走支援

Vサポートとは

- Vサポートの目的は… [売り手]の『売上増強』をご支援すると共に [買い手]の『経営合理化・業務プロセス改善 人手不足や職場環境の改善』などを回り、『ありがとう』を集める取り組み
- ビジネスマッチングとは？ Vサポートは、『needs』に『needs+seeds』を提供
- 『自分事』で取り組むことで、当行のネットワークを活用し、『自分事』として伴走支援することで、共通価値の創造を実現します！
- 『売り手』『買い手』それぞれのお客さまに、付加価値をご提供することで、我々、豊和銀行とも信頼関係が構築できる！
- 『自分事』で取り組むことで、交渉相手から相談相手になれるんです 『ありがとう』を集めます！

新規取引先へVサポートによる伴走支援

飲食店を2店舗経営するB社への課題解決事例①

- 課題 人材不足の課題を単員ではなくオペレーションの改善で解決できないか…
- 課題 仕込みに時間が掛かっている…
- 課題 オペレーションを深掘りすると…
- 提案 希望に沿った加工(スライス)だけでなくフロアにリミットすることでロス削減につながるんです！
- 提案 余分な廃身やスジを取り除く作業
- 導入後 社込み時間短縮により、従業員が他の業務に従事できるようになり助かりました！



新規取引先へVサポートによる伴走支援

飲食店を2店舗経営するB社への課題解決事例②

- 仮設** 営業時間は深夜3時までだから、人材不足の課題があるかも
- 課題** そうなんだよ、深夜勤務は人が集まりづらくて
- 課題** オペレーションを深堀りするよ、閉店後の清掃は、デッキブラシでござり落として... 塩素系の洗剤は食品衛生法上使用できないし仕方ないんだけど...
- 提案** 厨房周りでも使用できる、植物由来の洗剤をご提案できそう!

「油污れの落ちが良いと、中華料理のチェーン店で評価されて、A行員いることもお伝え！」

「閉店後の清掃が30分も短縮され、帰宅時間も早くなり、従業員も喜んでます！」

「課題解決提案を通じてB社代表者から、新店舗の展開についてもご相談が！」

新規取引先へVサポートによる伴走支援

飲食店を2店舗経営するB社から新店舗展開への相談

- 相談** まだ構想の段階なんだけど
- 提案** お任せ下さい！こちらをご提案いたします！
- 進捗** 右側のお花に注目！私のお思いに一所懸命応えてくれる行員の提案は頼もしく感じました

物件 (エリア)
レイアウト (業務効率化)
食材 (時短・廃業ロス)
連携 (オペレーション)
廃油 (50%)

新規取引先へVサポートによる伴走支援

飲食店を2店舗経営するB社から新店舗展開への相談

A行員の声
お客さまの課題と向き合った結果、代表者だけでなく**従業員の方からも感謝**されとても嬉しかったです

ポイント
お客さまの課題は「**百社百様**」です。仮設に対する課題解決提案をきっかけ(呼び水)に、決算書(BS-PL)には表れない**真の課題をヒアリング**します

B社代表者からの声
銀行員としての「**やりがい**」を後輩にも感じてもらえるよう、**OJTをおこなっていきます!**

銀行員がお客さまと向き合い、**自分事を取り組む**ことが必要ですね

本業支援に終わりはありません。豊和銀行はお客さまから、**たくさん「ありがとう」**を戴いて「**地域になくてはならない銀行**」となるよう全力で取り組んでまいります。

ソリューション業務

① 補助金申請のご支援

② 事業承継のご提案

補助金の種類

(経済産業省補助金)

- 事業開発補助金 (採択率26.4%)
- 中小企業等に対する技術革新支援補助金 (採択率41.8%)
- 小規模事業者持続化補助金 (採択率60%)
- ものづくり補助金 (採択率35.8%)
- IT導入補助金 (採択率57.8%)

ポイント
補助金の種類によって、難易度・採択率は違う
制度の趣旨や目的に沿った事業が確認が必要
申請期間にご注意 (応募期間は限られている)

補助金申請に関するフロー表

<支援フロー>

- 創設、新事業の開始、販路拡大、事業再構築、生産性向上、雇用維持拡大、業務改善
- 事業内容・計画ヒアリング
- 行政機関への情報収集
- 計画策定・申請書作成支援
- 資金調達支援

情報提供・各種補助金申請支援

お客さま

豊和銀行 (認定支援機関)

連携

地域プラットフォーム

国、県、市町村

他支援機関、大分県産業創造機構、商工団体など

事業承継 (承継する内容について)

人 (経営) の承継	資産の承継
<ul style="list-style-type: none"> 経営権 	<ul style="list-style-type: none"> 株式 事業用資産 (設備・不動産等) 資金 (運転資金・借入等)

知的資産の承継

- 経営理念
- 経営者の信用
- 知的財産権 (特許等)
- 従業員の技術や技能
- 取引先との人脈
- ノウハウ
- 顧客情報
- 許認可 等

事業承継 (株式の承継について)

【財務体質良好であるが、多額の資金負担が生じたケース】

先代経営者: 製造業のオーナー。資産総額は数億円。内訳は、現金他、自社株式、事業用不動産、会社への貸付金等。

後継者: 地元の大学を卒業し、他県にて就職。最近、後継者として取締役に就任したばかり。

● 先代経営者がお亡くなり相続が発生。後継者は多額の納税資金が必要となる。

ポイント
十分な生前贈りや株面対策がなされなかったため、後継者に多額の納税負担が生じた事例。
保有する自社株式の評価を確認しましょう。

事業承継 (株式の承継について)

ご長男が会社の株式3億円を相続した場合、1億800万円の相続税が発生することになりますが、対策実施により、6,300万円で済みます (＝4,500万円の軽減)
(3億円×45%＝2,700万円＝1億800万円)
(対策後) ⇒ (2億円×40%＝1,700万円＝6,300万円)

● 相続税の速算表

法定相続分に占める取得金額	税率	控除額
5,000万円超から1億円以下	30%	700万円
1億円超から2億円以下	40%	1,700万円
2億円超から3億円以下	45%	2,700万円
3億円超から6億円以下	50%	4,200万円
6億円超	55%	7,200万円

● 株式の評価 (株面) が低いほど税負担が軽い。

⇒ **自社株対策 (株面対策) が重要**

税務面に関しては税理士の先生に、資金調達については金融機関等に對して相談するなど、**専門家へのご相談を!**

事業承継 (事業転換の事例)

事業内容 家電販売

【スキーム調査・協議】

- M&A 会社株式を譲渡 ⇒ 譲渡金額・条件が折り合わず・・・
- 資産の売却 不動産の売却により、借入金返済 ⇒ 売却可能額 < 借入総額・・・
- 業種転換 複合商業施設としてテナント賃貸 ⇒ 不動産賃貸収入にてCFが改善・・・

● 後継者不在
● 大手家電量販店やネット通販との競合により、売上・収益大幅に減少
● 本業収益 < 負債返済額
● 従業員の高齢化
● 立地良好の不動産保有

事業承継 (事業転換の事例)

【事業転換 前】
事業内容 家電販売

【事業転換 後】
事業内容 資産管理会社

● 後継者不在
● 大手家電量販店やネット通販との競合により、売上・収益大幅に減少
● 本業収益 < 借入返済額
● 従業員の高齢化
● テナント入居企業へ従業員の雇用の受け皿を確保

事業承継 (課題解決支援メニュー)

豊和銀行の課題解決支援メニュー

【親族内・従業員への承継】

- 事業承継計画策定のアドバイス
- スキーム検討 (組織再編、事業転換)
- 企業価値算定 (=株面算定) 等のアドバイス
- 資産・株式等の異動に関わるアドバイス

【社外への引継ぎ】

- 事業評価、スキーム策定
- マッチング支援
- 条件交渉
- 譲渡契約締結

* 秘密厳守で対応 (本部:ソリューション支援部)

<結び>

- **コロナ5類移行後、1年半経過**
⇒ 足元の日本経済全体のマクロ経済は改善
⇒ **しかし、高齢化・人口減少、人手不足・人件費高騰**
エネルギー・資源高、円安による輸入物価高騰(原材料、食料品など)の課題が重くのしかかり、**地域経済は大変厳しい**
- **日銀の政策金利目録の引き上げはどうか (現状0.25%)**
⇒ どこまで金利が上がるのか予想がつかない (0.5%? Or 1.0%?)
- **ゼロゼロ融資 元本約定返済本格化**
⇒ 倒産件数は全国的にも、また九州でも増加傾向

課題に対して『**解決策を構築**』していかなければならない

<物価動向>

2023年からの値上げの一例

サントリー「サントリーシングルモルトウイスキー山崎12年」	11,000円	+50%	16,500円
コカ・コーラボトラーズジャパン「コカ・コーラ350ml缶」	115円	+22%	140円
ネスレ「キョットカット」(1歳あたり1枚増加のうえ)	540円	+28%	685円

<物価動向>

前年・5年前との食品品価格推移

小売物(円/個)

前年 5年前 2023年7月

牛乳

卵

豚肉(円/斤)